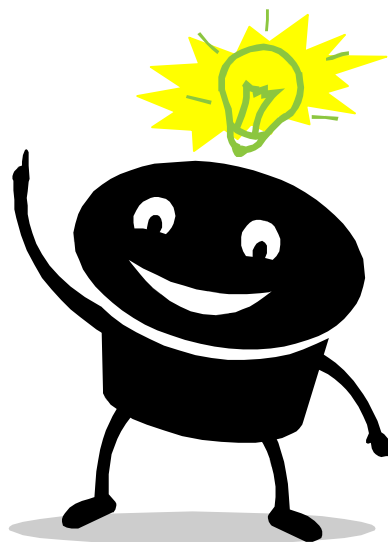
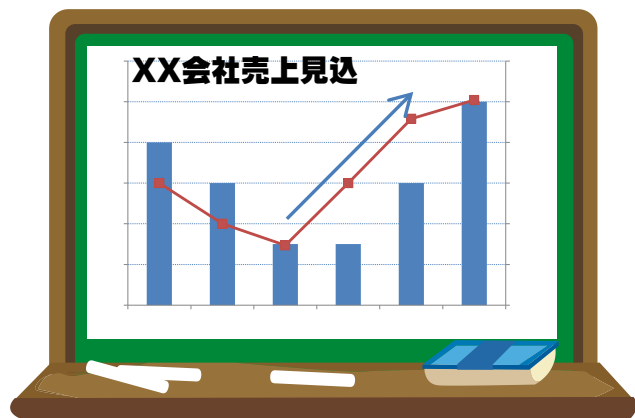


全国の経営改善支援センター等一覧

| ●お問い合わせ・申請受付 | | | | |
|---------------------|---------------------|----------|------------------------------------|--------------|
| センター名 | 設置主体 | 郵便番号 | 住所 | 電話番号 |
| 北海道経営改善支援センター | 札幌商工会議所 | 060-0001 | 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター6階 | 011-232-0217 |
| 青森県経営改善支援センター | (公財)21あおり産業総合支援センター | 030-0801 | 青森市新町2-4-1 青森県共同ビル7階 | 017-723-1024 |
| 岩手県経営改善支援センター | 盛岡商工会議所 | 020-0875 | 盛岡市清水町14-17 中主ビル104号室 | 019-601-5075 |
| 宮城県経営改善支援センター | (公財)みやぎ産業振興機構 | 980-0802 | 仙台市青葉区二日町12-30 日本生命句当台西ビル8階 | 022-722-9310 |
| 秋田県経営改善支援センター | 秋田商工会議所 | 010-0951 | 秋田市山王2丁目1番40号日ロビル4階 | 018-896-6153 |
| 山形県経営改善支援センター | (公財)山形県企業振興公社 | 990-8580 | 山形市城南町1-1-1 霞城セントラル13階 | 023-647-0674 |
| 福島県経営改善支援センター | (公財)福島県産業振興センター | 960-8031 | 福島市栄町10番21号 福島栄町ビル8階 | 024-573-2563 |
| 茨城県経営改善支援センター | 水戸商工会議所 | 310-0803 | 水戸市城南1-2-43 NKCBビル | 029-302-7550 |
| 栃木県経営改善支援センター | 宇都宮商工会議所 | 320-0806 | 宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館 | 028-610-0310 |
| 群馬県経営改善支援センター | (公財)群馬県産業支援機構 | 379-2147 | 前橋市亀里町884-1 群馬産業技術センター | 027-265-5064 |
| 埼玉県経営改善支援センター | さいたま商工会議所 | 330-0063 | さいたま市浦和区高砂3-17-15 さいたま商工会議所会館5階 | 048-862-3100 |
| 千葉県経営改善支援センター | 千葉商工会議所 | 260-0013 | 千葉市中央区中央2-5-1 千葉中央ツインビル2号館 | 043-227-0251 |
| 東京都経営改善支援センター | 東京商工会議所 | 100-0005 | 東京都千代田区丸の内3-2-2 丸の内二重橋ビル6階 | 03-3283-7575 |
| 神奈川県経営改善支援センター | (公財)神奈川産業振興センター | 231-0015 | 横浜市中区尾上町5-80 神奈川中小企業センター | 045-633-5148 |
| 新潟県経営改善支援センター | (公財)にいがた産業創造機構 | 950-0078 | 新潟市中央区万代島5-1 万代島ビル | 025-246-0093 |
| 長野県経営改善支援センター | (公財)長野県中小企業振興センター | 380-0928 | 長野市若里1-18-1 長野県工業技術総合センター | 026-217-6382 |
| 山梨県経営改善支援センター | (公財)やまなし産業支援機構 | 400-0055 | 甲府市大津町2192-8 アイメッセ山梨 | 055-244-0070 |
| 静岡県経営改善支援センター | 静岡商工会議所 | 420-0851 | 静岡市葵区黒金町20-8 | 054-275-1880 |
| 愛知県経営改善支援センター | 名古屋商工会議所 | 460-0008 | 名古屋市中区栄2-10-19 名古屋商工会議所ビル7階 | 052-228-6128 |
| 岐阜県経営改善支援センター | 岐阜商工会議所 | 500-8727 | 岐阜市神田町2-2 岐阜商工会議所ビル3階 | 058-214-4171 |
| 三重県経営改善支援センター | (公財)三重県産業支援センター | 514-0004 | 津市栄町1-891 三重県合同ビル6階 | 059-253-4300 |
| 富山県経営改善支援センター | (公財)富山県新世紀産業機構 | 930-0866 | 富山市高田527 情報ビル2階 | 076-441-2134 |
| 石川県経営改善支援センター | (公財)石川県産業創出支援機構 | 920-8203 | 金沢市鞍月2-20 石川県地場産業振興センター新館2階 | 076-267-4974 |
| 福井県経営改善支援センター | 福井商工会議所 | 918-8580 | 福井市西木田2-8-1 | 0776-33-8289 |
| 滋賀県経営改善支援センター | 大津商工会議所 | 520-0806 | 大津市打出浜2-1 コラボしが21 5階 | 077-522-0500 |
| 京都府経営改善支援センター | 京都商工会議所 | 600-8009 | 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78 京都経済センター6階 | 075-353-7331 |
| 奈良県経営改善支援センター | 奈良商工会議所 | 630-8586 | 奈良市登大路町36-2 | 0742-24-7034 |
| 大阪府経営改善支援センター | 大阪商工会議所 | 540-0029 | 大阪市中央区本町橋2-8 | 06-6944-6481 |
| 兵庫県経営改善支援センター | 神戸商工会議所 | 650-8543 | 神戸市中央区港島中町6-1 | 078-303-5856 |
| 和歌山県経営改善支援センター | 和歌山商工会議所 | 640-8567 | 和歌山市西汀丁36 | 073-402-7788 |
| 鳥取県経営改善支援センター | (公財)鳥取県産業振興機構 | 689-1112 | 鳥取市若葉台南7-5-1 | 0857-33-0197 |
| 島根県経営改善支援センター | 松江商工会議所 | 690-0886 | 松江市母衣町55-4 松江商工会議所ビル6階 | 0852-23-0867 |
| 岡山県経営改善支援センター | (公財)岡山県産業振興財団 | 701-1221 | 岡山市北区芳賀5301 テクノサポート岡山4階 | 086-286-9704 |
| 広島県経営改善支援センター | 広島商工会議所 | 730-0011 | 広島市中区基町5-44 広島商工会議所ビル5階 | 082-228-3006 |
| 山口県経営改善支援センター | (公財)やまぐち産業振興財団 | 753-0077 | 山口市熊野町1-10 ニューメディアプラザ山口8階 | 083-921-8039 |
| 徳島県経営改善支援センター | 徳島商工会議所 | 770-0865 | 徳島市南末広町5-8-8 徳島経済産業会館(KIZUNAプラザ)3階 | 088-679-4090 |
| 香川県経営改善支援センター | 高松商工会議所 | 760-8515 | 高松市番町2-2-2 高松商工会議所会館3階 | 087-813-2336 |
| 愛媛県経営改善支援センター | 松山商工会議所 | 790-0067 | 松山市大手町1-11-1 愛媛新聞・愛媛電算ビル4階 | 089-913-7505 |
| 高知県経営改善支援センター | 高知商工会議所 | 780-0834 | 高知市塚町2-26 高知中央ビジネススクエア5階 | 088-823-7933 |
| 福岡県経営改善支援センター | 福岡商工会議所 | 812-0011 | 福岡市博多区博多駅前2-9-28 福岡商工会議所ビル7階 | 092-441-1234 |
| 佐賀県経営改善支援センター | 佐賀商工会議所 | 840-0826 | 佐賀市白山2-1-12 佐賀商工ビル4階 | 0952-24-3864 |
| 長崎県経営改善支援センター | 長崎商工会議所 | 850-0032 | 長崎市興善町4-5 カクヨウBLD1階 | 095-895-7300 |
| 熊本県経営改善支援センター | 熊本商工会議所 | 860-0022 | 熊本市中央区横紺屋町10 商工会議所ビル3階 | 096-356-0020 |
| 大分県経営改善支援センター | 大分県商工会連合会 | 870-0026 | 大分市金池町3-1-64 大分県中小企業会館5階 | 097-574-6805 |
| 宮崎県経営改善支援センター | 宮崎商工会議所 | 880-0811 | 宮崎市錦町1-10 宮崎グリーンズフィア壱番館(KITENビル)7階 | 0985-33-9115 |
| 鹿児島県経営改善支援センター | 鹿児島商工会議所 | 892-8588 | 鹿児島市東千石町1-38 鹿児島商工会議所ビル8階 | 099-225-9123 |
| 沖縄県経営改善支援センター | 那覇商工会議所 | 900-0033 | 那覇市久米2-2-10 那覇商工会議所内 | 098-867-6760 |
| ●お問い合わせ | | | | |
| 中小機構 経営改善支援センター全国本部 | | 105-8453 | 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル | 03-5470-1840 |
| 中小機構北海道本部 | | 060-0002 | 札幌市中央区北2条西1-1-7 ORE札幌ビル6階 | 011-210-7471 |
| 中小機構東北本部 | | 980-0811 | 仙台市青葉区一番町4-6-1 仙台第一生命タワービル6階 | 022-716-1751 |
| 中小機構関東本部 | | 105-8453 | 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル | 03-5470-1620 |
| 中小機構北陸本部 | | 920-0031 | 金沢市広岡3-1-1 金沢パークビル10階 | 076-223-5546 |
| 中小機構中部本部 | | 460-0003 | 名古屋市中区錦2-2-13 名古屋センタービル4階 | 052-220-0516 |
| 中小機構近畿本部 | | 541-0052 | 大阪市中央区安土町2-3-13大阪国際ビルディング27階 | 06-6264-8613 |
| 中小機構中国本部 | | 730-0013 | 広島市中区八丁堀5-7 広島KSビル3階 | 082-502-6555 |
| 中小機構四国本部 | | 760-0019 | 高松市サンポート2-1 高松シンボルタワー タワー棟3階 | 087-811-1752 |
| 中小機構九州本部 | | 812-0038 | 福岡市博多区祇園町4-2 サムティ博多祇園BLDG | 092-263-0300 |
| 中小機構沖縄事務所 | | 901-0152 | 那覇市宇小禄1831-1 沖縄産業支援センター313-1 | 098-859-7566 |

～経営改善の最短距離～ 専門家と一緒に経営改善計画書を作ろう！



専門家の力を借りて経営改善計画書を作成しませんか？

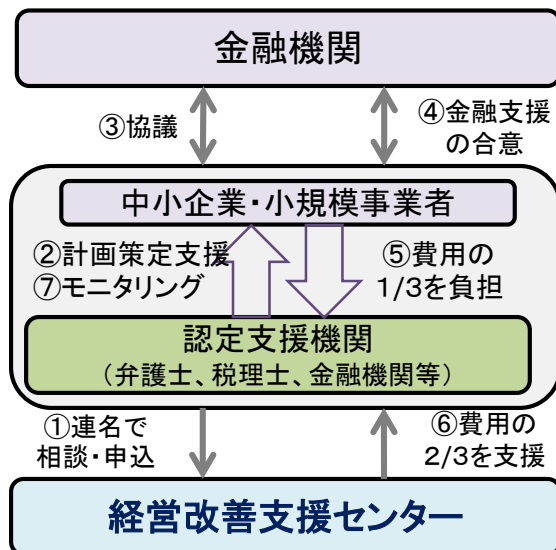
現在、税理士、会計士等、国が認める専門家の支援を受けて経営改善計画書を策定する場合、専門家に対する支払費用の2/3を負担する事業を実施しています。

- こんな方にお勧めです -

金融機関への返済条件等を変更し
資金繰りを安定させながら、

- 売上を増加させたい
- 人件費以外でコストを削減したい
- 黒字体質の企業に転換させたい
- 業況悪化の根本的な課題を見つけたい
- 従業員に会社の方向性を示したい
- 計画策定後も継続的にフォローアップをお願いしたい

(利用イメージ図)



まずは最寄りの経営改善支援センター(ウラ面)に問い合わせください。

中小企業庁
(独)中小企業基盤整備機構
(中小企業再生支援全国本部)

これで分かる！経営改善計画 (Q&A)

Q1.
なぜ、経営改善計画書が必要なのでしょう？

A1.
金融機関から返済条件を緩和してもらうことで、一時的に返済負担は軽減されます。
しかしながら、経営改善に向けた対応策を講じない限り、なかなか業況は好転せず、借入金の返済が進まないほか、状況如何では、融資を受けることが困難になり、資金繰りに支障を来す可能性も想定されます。
このような事態に陥らないためにも、「業況改善の可能性とその実現施策」について、目に見えるかたちで対外的に説明することが重要であり、その説明資料として、近年、計画書の必要性が高まっています。

Q2.
経営改善計画書を作ると、どのようなメリットがあるのでしょうか？

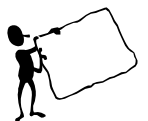
A2.
以下のようなメリットがあります。

- ① 業況の改善(売上増加、コスト削減)
- ② 金融支援の更改(返済条件の緩和等)
- ③ 金融機関、取引先からの信頼性が確保
- ④ 従業員のモチベーションや生産性が向上



Q3.
計画書をどのように作成したらいいか、分かりません。

A3.
メイン金融機関にご相談いただき、専門家を紹介していただいたり、顧問税理士にご相談いただき、これらの専門家と一緒に作成していただく方法があります。
本制度を活用した場合、その専門家費用の2/3について、国が負担します。



これで分かる！経営改善計画 (経営改善計画を作成した事例と事業者への効果)

即席めん類製造業 中小企業診断士に経営改善計画の作成を依頼

問題点： 現在保有している機械は小ロット生産向き。大量生産の受注が来ると、作業効率が悪化。追加の設備投資を検討したが、手元資金に余裕はなく、調達の日処も立ちにくい状況。

【社長の声】

【経営改善計画の主な内容】

- ✓ 経営戦略の見直し
- ✓ アクションプランの設定
- ✓ 営業活動内容の共有に向けた取組施策の設定
- ✓ 計数・借入金返済計画

【計画策定の効果】

- 自社の強み(小ロット生産が可能)を再確認
- オリジナル商品の取扱や、販促商品の制作など、少量生産を希望する先を新規取引先として開拓

新規取引先を10先獲得し、売上・利益が増加。設備稼働率も向上。

自社の強み、やるべきことが明確に。従業員ともビジョンを共有し、意欲の向上に繋がった。

銀行には金融支援(債務の一本化)に応じて貰い、返済負担の軽減につながった。

飲食業 顧問税理士に経営改善計画の作成を依頼

問題点： 品目を増やし売上を伸ばしたものの、利益増加に繋がらない。恒常的に運転資金が不足しており、借入金の資金繰り調整が煩雑であり、支払利息負担も大きい。

【社長の声】

【計画書の主な内容】

- ✓ 経営戦略・営業戦略の見直し
- ✓ 高利益率品目の販売強化施策の実行
- ✓ 資金繰り管理の実施(税理士と連携)
- ✓ 計数・借入金返済計画

【計画策定の効果】

- 品目ごとに収益性を把握し、人件費以外に新たなコスト削減余地を見出す
- 売掛・買掛金のズレの発生タイミング・原因が判明し、資金繰り解消に目処がつく

品目ごとに適切な価格設定の方法が分かった。

収益性が改善し、長期借入金の返済にも目処。資金繰り懸念を解消した。

税理士に資金繰り管理を支援してもらい、本業に専念。

銀行とコミュニケーションが取れるようになり、金融支援につながった。